



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานการเจ้าหน้าที่ ฝ่ายอำนวยการ สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลลังม่วง
ที่ สบ ๖๒๓๐๑/๗๐๙

วันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลลังม่วง

ตามที่งานการเจ้าหน้าที่ ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายและกลยุทธ์การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ของเทศบาลตำบลลังม่วง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณธรรมและมีสมรรถะ เพื่อเตรียมความพร้อมให้ทันกับสถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับความคาดหวังของรัฐบาล และการบริการประชาชน ตามภารกิจอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบรวมถึงภารกิจต่างๆ ตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้ห้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๖ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้อย่างบรรลุตามเป้าหมาย ซึ่งมีอยู่ด้วยกัน ๕ ด้าน

๑. ความสอดคล้องเชิงกลยุทธ์
๒. ประสิทธิภาพของการบริหารทรัพยากรบุคคล
๓. ประสิทธิผลของการบริหารทรัพยากรบุคคล
๔. ความพร้อมรับผิดด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
๕. คุณภาพชีวิตและความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน

งานการเจ้าหน้าที่ จึงขอรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ดังนี้

ประเด็นนโยบาย/ แผนการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ
๑. จัดทำแผนอัตราภารกิจ ๓ ปี เพื่อใช้ในการกำหนดโครงสร้าง และครอบอัตราภารกิจ ที่รองรับภารกิจของเทศบาลตำบลลังม่วง	รองรับภารกิจของหน่วยงาน	สรรหาตำแหน่งว่างใน ๓ หมู่บ้าน อัตราภารกิจ ๓ ปี	- ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างแผนอัตราภารกิจ ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๖ เพื่อพิจารณา ตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน	
๒. การสรรหาและเลือกสรรบุคคลเพื่อมาปฏิบัติงานในตำแหน่งพนักงานจ้างที่ว่างตามแผนอัตราภารกิจ ๓ ปี	รองรับภารกิจของหน่วยงาน		- ประกาศรับสมัครเพื่อสรรหาและเลือกสรรบุคคลตามตำแหน่งพนักงานจ้างที่ว่างลง	
๓. รับโอนพนักงานเทศบาล ในตำแหน่ง ที่ว่างตามแผนอัตราภารกิจ	รองรับภารกิจของหน่วยงาน	รับโอนเข้า	ประกาศรับโอน พนักงานเทศบาล ในตำแหน่ง ที่ว่างตามแผนอัตราภารกิจ	

ประเด็นนโยบาย/ แผนการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ
๔.การจัดแผนบุคลากร ประจำปีทุกปี		แบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามรอบประเมิน	ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง ตามรอบ คือ ระหว่าง ๑ เม.ย.-๓๐ ก.ย. และ ๑ ต.ค.-๓๐ มี.ค. ของทุกปี	
๕.ด้านคุณธรรม จริยธรรม และวินัย ข้าราชการ	เพื่อจูงใจและรำงไว้	-ประกาศ คุณธรรม จริยธรรม -จัดทำโครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ให้กับบุคลากรเทศบาล ตำบลวังม่วง	- ประกาศจริยธรรมของข้าราชการ แจ้ง ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรภายนอกทราบ และถือปฏิบัติตามประกาศและระบบ บังคับใช้ประมวลจริยธรรม และขั้นตอนการลงโทษ -บุคลากรเทศบาลตำบลวังม่วงเข้าร่วมกิจกรรมโครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ให้กับบุคลากรเทศบาลตำบลวังม่วง	
๖.จัดให้สภาพแวดล้อมที่ดี และปลอดภัยในการปฏิบัติงาน	เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพกายใจในการทำงาน	ทำเป็นทีม	ดำเนินการทำกิจกรรม ๕ ส ทำความสะอาด จัดระเบียบ วัสดุ อุปกรณ์การปฏิบัติงาน พร้อมทั้ง ปลูกต้นไม้ ตัดแต่งกิ่งไม้ เพื่อความปลอดภัย สร้างความเป็นระเบียบ โรงรถ และสถานรับประทานอาหาร ตอนกลางวัน	
๗.ด้านการพัฒนา	เพื่อให้เข้าใจและรับความรู้ความเข้าใจ ปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ	สำรวจความต้องการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง แต่ละสายงาน เพื่อนำข้อมูลมาจัดทำเป็นแผนพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน	ดำเนินงานความต้องการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง แต่ละสายงาน เพื่อนำข้อมูลมาจัดทำเป็นแผนพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน	
๘.การสร้าง ความก้าวหน้าในสายงาน	เพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ	พนักงานจ้างได้รับการปรับประเภท พนักงานจ้าง ตามระยะเวลา การปฏิบัติงาน	ดำเนินการปรับตำแหน่งพนักงานจ้างทั่วไป เป็นพนักงานจ้างตามภารกิจ(ทักษะ) ตำแหน่งพนักงานดับเพลิง ให้กับพนักงานจ้าง	

ประเด็นนโยบาย/ แผนการดำเนินงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ
๙. การบันทึก แก้ไข ปรับปรุง ข้อมูล บุคลากรของหน่วยงาน ในระบบ ศูนย์ข้อมูล บุคลากร ท้องถิ่น แห่งชาติ ให้ถูกต้อง ครบถ้วนเป็นปัจจุบัน	เพื่อ ทำประวัติ พนักงานอย่าง ครบถ้วน ตรวจสอบ ได้ง่าย	ลงระบบได้ ๑๐๐ %	ดำเนินการบันทึก แก้ไข ปรับปรุง ข้อมูลบุคลากรของหน่วยงานใน ระบบศูนย์ข้อมูลบุคลากรท้องถิ่น แห่งชาติ ให้ถูกต้องครบถ้วนเป็น ปัจจุบัน -	
๑๐. การนำระบบบริหารงาน และการให้บริการประชาชน สำหรับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น (ระบบท้องถิ่นดิจิทัล) ~ ใช้ในการปฏิบัติงานของ เทศบาลตำบลลังม่วง	เพื่อ ให้ ก้าร ปฏิบัติงานเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ		บุคลากรดำเนินการใช้ระบบ เทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน ระบบบริหารงานและการ ให้บริการประชาชนสำหรับองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น (ระบบ ท้องถิ่นดิจิทัล)	

สรุปการดำเนินการและข้อเสนอ การดำเนินงานตามนโยบายและแผนกลยุทธ์การบริหารและการพัฒนา ทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๖ ได้ดำเนินเป็นไปตามยุทธศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ และแผนยุทธศาสตร์ ทรัพยากรบุคคล โดยผลการดำเนินการภาพรวมสามารถขับเคลื่อนให้เป็นไปตามนโยบายของผู้บริหารระดับสูงได้ ทั้งนี้ ได้มีข้อเสนอในการดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคล ดังนี้

๑. การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ ที่มีความเชื่อมโยงโดยตรงกับร่างแผนยุทธศาสตร์ทรัพยากรบุคคล ต้องมี การดำเนินการอย่างต่อเนื่องและมีการติดตาม ประเมินผล ตามระยะเวลาที่เหมาะสม

๒. การเตรียมความพร้อมของบุคลากรของเทศบาลตำบลลังม่วง ยังไม่สามารถรองรับการ เปลี่ยนแปลง ทางด้านเทคโนโลยีเนื่องจากปัจจุบันการเปลี่ยนด้านเทคโนโลยีมีผลโดยตรงต่อเทศบาลตำบลลังม่วง และบุคลากร ของเทศบาลตำบลลังม่วง ซึ่งยังมีตำแหน่งร่างที่ยังไม่ได้รับการจัดสรร ดังนั้น ควรมี แนวทางในการเตรียมความพร้อมในตำแหน่งร่างดังกล่าว อย่างเป็นรูปธรรม

๓. เพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารด้านทรัพยากรบุคคลในระดับกอง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสาร การดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคลให้ดียิ่งขึ้น

(นางสาวรุจิรา ขุนราษฎร์)
นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

ผู้อำนวยการวิสาหกิจชุมชน
สำนักงานบ้านบึงสีสีเทศบาล

(นายสุเทพ ติบแวง)
ผู้อำนวยการสำนักงานบ้านบึงสีสี

(นางอรุณรัตน์ แม่บ้านบึงสีสี)
บ้านบึงสีสีเทศบาล